

la lettre de l'Actionnaire



n° 8 novembre 2005



Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Depuis le début de l'année, Nexans enregistre de bonnes performances : à fin septembre, notre chiffre d'affaires a crû de 2,4% (à données comparables) par rapport à la même période de l'année dernière, notre résultat d'exploitation et notre résultat net (part du Groupe) progressent eux aussi. Ces résultats sont encourageants et confirment la bonne tenue des marchés d'infrastructures dans les secteurs de l'énergie et des télécoms qui sont au cœur de nos métiers.

C'est en Amérique du Nord que nous enregistrons nos plus belles performances au cours du troisième trimestre : la croissance organique y est de 15,2%, grâce au développement très favorable des ventes de câbles Télécoms et à la progression des ventes de câbles d'Énergie, soutenue par les travaux de maintenance des réseaux. En Europe, la croissance organique a été de 1,9% par rapport au 3^e trimestre 2004, croissance tirée par le très fort niveau d'activités en infrastructures d'Énergie haute et moyenne tension et le renforcement des infrastructures Télécoms. En revanche, l'activité des câbles d'industrie s'inscrit en demi-teinte, en raison de la faiblesse persistante des investissements des entreprises. Enfin en Asie, l'évolution organique du chiffre d'affaires est peu significative. A noter cependant le démarrage satisfaisant de la nouvelle usine de Shanghai. Dans la zone Reste du monde, la croissance est de 7,6%, principalement en raison de la forte augmentation des ventes de câbles d'infrastructures d'énergie au Brésil, au Maroc et dans les pays du Moyen-Orient.

Nous avons par ailleurs, et comme nous l'avions annoncé, conclu la vente de notre activité de distribution en Norvège et la cession du contrôle de nos activités de Fils Emaillés européennes.

Cette bonne orientation des affaires nous conforte dans notre capacité à atteindre nos objectifs de pleine année, aussi bien en termes de marge opérationnelle, qui devrait être voisine de 4%, que de progression de nos ventes. Elle illustre le bien-fondé des axes retenus par Nexans dans son Plan Stratégique.

En vous remerciant de votre confiance,

Gérard Hauser
Président-Directeur Général

Nexans, en bref

Nexans, **leader mondial** de l'industrie du câble, propose une large gamme de solutions câbles cuivre et fibre optique pour les marchés d'infrastructure, de l'industrie et du bâtiment. Les câbles et systèmes de câblage de Nexans sont présents dans notre vie quotidienne depuis les télécommunications jusqu'aux réseaux d'énergie, l'aéronautique, l'espace, la construction, l'automobile, la pétrochimie, les applications médicales, etc.

Avec une présence industrielle dans **29** pays, Nexans emploie **20 000** personnes avec un chiffre d'affaires de **4,8** milliards d'euros pour 2004. Nexans est coté sur Euronext Paris depuis le 13 juin 2001 et fait partie du SBF 120.

LES RESULTATS SEMESTRIELS 2005

Forte amélioration de la profitabilité

En dépit d'une conjoncture économique européenne difficile, en particulier en France, en Italie, et en Allemagne, Nexans a fortement amélioré sa productivité et a développé une croissance rentable en investissant sur des produits à forte valeur ajoutée et dans des pays en croissance.

Le chiffre d'affaires à cours des métaux non-ferreux constants atteint 2 016 millions d'euros contre 1 959 millions d'euros au premier semestre 2004, en hausse de 3% (+1,3% à périmètre et changes constants). Cette hausse est de 4,2%, si on exclut les ventes de l'activité Fils Conducteurs qui sont en baisse de 10%.

La marge opérationnelle s'établit à 72 millions d'euros en progression de 36% par rapport au premier semestre de 2004 confirmant ainsi l'effet de levier provoqué par la croissance du chiffre d'affaires.

CHIFFRES CLES CONSOLIDES

| En millions d'euros | S1 2004 | S1 2005 | Variation % |
|--------------------------------------|---------|---------|-------------|
| Chiffre d'affaires* | 1 959 | 2 016 | +3 |
| Chiffre d'affaires** | 1 973 | 2 016 | +2,2 |
| Marge opérationnelle | 53 | 72 | +36 |
| (en % du CA) | 2,7 | 3,6 | |
| Résultat net (part du Groupe) | 35 | 16 | |

* à cours des métaux constants - ** à change et cours métaux constants

Le résultat net ressort à 16 millions d'euros après prise en compte de la moins-value de 20 millions d'euros dégagée par la cession de l'activité européenne de Fils Emailés.



Zone Europe

La profitabilité de la zone Europe progresse de 16 %, bénéficiant du développement des câbles et des accessoires pour les infrastructures d'énergie et de télécommunication et de l'effet des restructurations menées depuis 2001.



Zone Amérique du Nord

Le chiffre d'affaires est quasiment stable après prise en compte des cessions de 2004. La marge opérationnelle continue de progresser (+ 46 %) grâce au développement du marché de l'énergie et à la disparition du foyer de pertes que représentaient les activités de Fils emailés cédées.



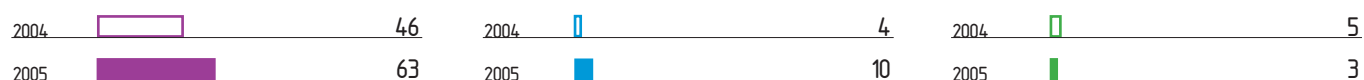
Zone Asie et Reste du monde

Les ventes dans ces zones progressent très sensiblement. La rentabilité de la zone Asie reste affectée par le niveau des investissements réalisés pour la construction de l'usine de Shanghai et par la forte pression concurrentielle sur les câbles de marine en Corée et en Chine. La rentabilité de la zone Reste du monde se développe très fortement, dopée par le développement des réseaux d'énergie au Brésil, en Turquie et au Maroc et par l'intégration réussie des activités de Liban Câbles au Moyen-Orient.

Chiffre d'affaires par activité à change et cours des métaux constants (en millions d'euros)



Résultat opérationnel par activité (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires consolidé du 3^e trimestre 2005

En progression de 4,3%

(à périmètre, taux de change et nombre de jours ouvrés comparables).

Avec un chiffre d'affaires de 1 134 millions d'euros (à cours des métaux non-ferreux constants), Nexans réalise un 3^e trimestre 2005 en augmentation de +16% par rapport à la même période l'année précédente.

Depuis le début de l'année, l'activité de Nexans croît de +6% par rapport à la même période de l'année dernière (+2,4% à données comparables).

Cette performance s'explique par la bonne tenue des marchés d'infrastructures dans les secteurs de l'énergie et des télécoms.

Elle traduit la progression d'activités à forte valeur ajoutée et le développement remarquable que connaissent certains pays.

Les actionnaires visitent l'usine de Bourg-en-Bresse

Le 8 novembre dernier, un groupe de 22 actionnaires de Nexans a pu visiter l'usine de Bourg-en-Bresse. Créée à la fin des années 50, cette usine est spécialisée dans la fabrication de câbles isolés et de lignes aériennes nues. Occupant une surface de 150 000 m², elle emploie 230 personnes qui, 7 jours sur 7, travaillent dans les deux halls de production consacrés à la métallurgie et à l'énergie.



Les actionnaires ont d'abord découvert le **hall Métallurgie** où sont fabriquées les « âmes conductrices » : les fils machine sont d'abord tréfilés dans une gaine de 1 à 4 mm puis torsadés en couches successives pour obtenir la section voulue.

La visite s'est poursuivie dans le **hall Energie** qui produit quant à lui des câbles moyenne et haute tension. Ces câbles ont trois fonctions de base : la conduction du courant, l'isolation de la tension électrique et la protection extérieure du câble. Ils sont destinés majoritairement à EDF.

L'usine de Bourg-en-Bresse possède également un **laboratoire** dans lequel sont testés les câbles produits.

La visite s'est poursuivie par un déjeuner en présence de **Gérard Hauser**, Président-Directeur Général de Nexans, au cours duquel les actionnaires ont eu l'occasion de l'interroger sur la marche de l'entreprise, sur la hausse du cours des matières premières, les projets en Chine ou l'évolution des marges.

Faits marquants

Mai 2005

- Nexans remporte auprès d'Alaska Electric Light & Power, un contrat d'environ 5,8 millions d'euros, pour la fourniture et la pose d'un câble sous-marin de 15 km, reliant North Douglas à Young Bay en Alaska.
- Nexans remporte un contrat de 20 millions d'euros pour la fourniture et la pose de câbles d'énergie et de télécommunications reliant la Grèce à l'île de Corfou.

Juin 2005

- Nexans a remporté un contrat portant sur la fourniture de l'ensemble des câbles à fibres optiques sous-marins et terrestres, entre le Koweït et l'Iran.
- Nexans remporte un contrat de 15 millions d'euros pour la fourniture de câbles cuivre et fibre optique à Atlas Telecom Network Romania, opérateur de télécommunications privé roumain.

Juillet 2005

- Nexans a signé un accord avec Ahlsell pour la cession de ses activités de distribution situées en Norvège pour un montant de 45 millions d'euros.
- Nexans a signé avec Superior Essex un accord de Joint Venture (40% Nexans et 60% Superior Essex) sur ses activités de fils émaillés en Europe.

Août 2005

- Nexans et iTracs Corporation concluent un partenariat stratégique pour la fourniture de solutions de gestion intelligente des infrastructures réseau des entreprises.

Septembre 2005

- Nexans fournit le premier palier supraconducteur sans contact pour une application industrielle au département Corporate Technology de Siemens AG qui le teste pour l'utiliser dans des équipements électriques.
- Nexans annonce l'ouverture de son premier site de production en Russie.

Octobre 2005

- Nexans remporte une importante commande de câbles de balisage pour la modernisation du réseau d'infrastructures ferroviaires italien suivant les normes ERTMS (système de gestion du trafic ferroviaire européen).



20 000 LIEUES SOUS LES MERS

Le développement des câbles ombilicaux* sous-marins

Fabriquer des câbles de plusieurs dizaines de kilomètres, les installer à des profondeurs de plus de 2000 m, assurer leur résistance à la pression ou niveler des fonds marins accidentés pour faciliter la pose de pipelines, tels sont les défis que le savoir-faire de Nexans en matière de câbles sous-marins a permis de relever en 2005.

Un défi technologique

Cette année Nexans a renforcé son expertise dans le domaine de l'exploitation sous-marine, en remportant plusieurs contrats :

- Nexans a conçu le Spider, un engin innovant destiné à draguer les fonds marins jusqu'à une profondeur de 1 000 m, pour niveler le fond de la mer et préparer ainsi la pose des câbles ou des pipelines. Equipé de chenilles motorisées, de pattes articulées et de caméras, ce robot est le seul capable de travailler sur le fond marin dans des zones escarpées. (photo)
- Nexans a fourni à BP America Production Company des câbles ombilicaux* Moyenne Tension permettant de piloter le puits de pétrole depuis la surface et d'alimenter des pompes situées à plus de 1 000 mètres de profondeur.
- Nexans a conçu et va fabriquer, en première mondiale, un câble sous-marin Haute Tension de 420 kV à isolation XLPE dans le cadre du projet Ormen Lange en Norvège.

L'industrie offshore du pétrole et du gaz : un marché porteur

Les câbles sous-marins conçus par Nexans sont principalement destinés à l'exploitation en mer des gisements de pétrole et de gaz dont les perspectives de croissance sont florissantes.

L'extraction du pétrole en mer tend à se développer plus vite que l'exploitation des gisements terrestres : mi-2001, les concessions octroyées en mer représentaient 53 % du total des concessions. Quant au gaz naturel, la production en mer a progressé encore plus vite que celle du pétrole.

Ces gisements, dont certains se trouvent à plus de 2 000 mètres de profondeur, nécessitent des câbles de première qualité, capables de résister à des conditions extrêmes.



Les atouts de Nexans sur ce marché

Pour répondre aux attentes de ce marché, Nexans a développé une approche intégrée :

- **savoir-faire** : Nexans fabrique un large éventail de câbles nécessaires aux appareils et navires de forage.
- **performance en matière de qualité** : Nexans investit massivement dans la recherche et le développement, collaborant dans le domaine de la recherche théorique avec les universités et les organismes internationaux. Dans le domaine de la recherche appliquée, Nexans possède son propre centre international de recherche, basé à Lyon.
- **présence internationale** : présent dans le monde entier, Nexans possède la plus vaste présence géographique de l'industrie du câble, ce qui lui permet de satisfaire un marché par essence international.
- **partenariat avec ses clients** : oeuvrant depuis 40 ans dans le domaine du pétrole et du gaz, Nexans a acquis une précieuse expérience en collaborant avec les ingénieurs et les concepteurs des plates-formes pétrolières.

* câbles utilisés dans les industries pétrolières et gazières et permettant de transporter de l'énergie, des données ainsi que différents additifs chimiques et lubrifiants.

Le marché de la manutention

Avec l'explosion des échanges commerciaux mondiaux, en particulier à destination et en provenance de l'Extrême-Orient, la manutention des produits et des matériaux, transportés en conteneurs ou en vrac, est aujourd'hui un marché en plein développement sur lequel Nexans est fortement présent.

Les perspectives de croissance

Selon le Ministère américain du Commerce et le Bureau des statistiques du travail américain, la manutention des matériaux et la logistique associée représentent un marché de 60 milliards de dollars aux Etats-Unis, employant près de 300 000 personnes.

Mais **le plus fort taux de croissance est attendu dans la région Asie-Pacifique**. Ainsi la croissance exponentielle de l'activité du port de Hong-Kong permet de se rendre compte de l'explosion du marché de la manutention des matériaux.

Principale porte d'entrée de la Chine méridionale, Hong-Kong est le port le plus actif du monde dans le domaine des conteneurs : l'intensité du trafic de conteneurs y est 7 fois supérieure à celle de New York. Le volume des conteneurs qui transitent dans ce port a augmenté de 10% par an depuis 1986, tendance qui devrait se confirmer jusqu'en 2016.

De manière générale, le *Transport and communication bulletin for Asia and Pacific* prévoit également une augmentation de 200% du transport du fret dans le monde, d'ici 2050. Cette croissance s'explique aussi

par le quasi-triplement attendu du transport de fret aérien au cours des deux prochaines décennies, le transport maritime devant quant à lui progresser de 5% d'ici 2020. Cette explosion du trafic devra s'accompagner d'une mise à niveau des ressources de manutention des matériaux, afin d'éviter les goulets d'étranglement et les retards.

Les équipements

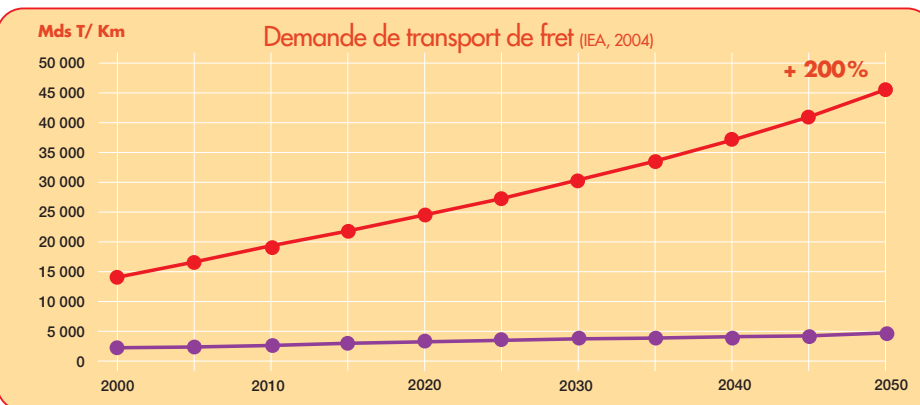
Chariots élévateurs, convoyeurs, monorails, monte-charges et surtout grues, sont autant d'équipements de manutention de matériaux qui nécessitent la fabrication de câbles spécifiques. Prenons l'exemple des grues portuaires qui doivent aujourd'hui :

- **s'adapter à des navires de plus en plus grands** : elles doivent donc être équipées de câbles à la fois plus légers, flexibles et plus résistants ;
- **se déplacer très rapidement** aussi bien verticalement qu'horizontalement, pour faire face à une activité de plus en plus intense ;
- **intégrer des systèmes plus intelligents**, capables de transmettre des données en temps réel, afin de faciliter l'exploitation et la logistique.

L'offre de Nexans

Elle comporte plusieurs points forts :

- Nexans fabrique **des câbles plus légers** et de diamètres plus réduits, présentant ainsi une offre compétitive sur le système complet câbles + enrouleurs. Ces câbles sont dotés des mêmes capacités de transmission d'énergie et de données et sont également remarquables pour leur fiabilité et leur résistance à l'abrasion, aux ultraviolets ou à l'ozone.
- **Le partage des compétences** au sein de Nexans permet de proposer aux constructeurs de grues et aux exploitants de terminaux portuaires des câbles sur-mesure adaptés aux très sévères contraintes d'utilisation.
- Nexans capitalise aussi sur sa **présence mondiale**, qui lui permet la réalisation de projets internationaux, ses investissements **en matière de recherche** et les **partenariats** qu'elle a noués avec ses clients année après année.



Le port de Hong-Kong :

6 km de quais

35 navires de haute mer déchargés chaque jour

30 000 camions viennent déposer ou chercher des conteneurs chaque jour

Les réunions d'actionnaires



Nombre de participants

Environ **1 200 actionnaires** ont participé aux 4 réunions d'informations organisées depuis le début de l'année. Nexans est intervenu aux côtés de CNP, Lafarge et Air France-KLM.

Contenu des présentations

À l'occasion de chaque réunion, les actionnaires peuvent assister à une présentation de Nexans, son histoire, ses métiers, ses résultats et ses perspectives. Ils peuvent ensuite poser leurs questions aux intervenants.

Les principales questions posées

- Quel est l'impact pour Nexans de l'explosion du prix des matières premières ?
- Quelle est votre politique en matière de Recherche et Développement ?
- Les tempêtes aux USA peuvent-elles avoir un impact sur les ventes de Nexans ?
- Pourquoi avez-vous tant de sites industriels ?
- Quelle est l'étymologie du nom Nexans ?

Les villes

Nexans a organisé 4 réunions depuis le début de l'année : Nice, Toulon, Versailles et Grenoble. La dernière réunion de l'année, aura lieu le 5 décembre à Lille.

Pour assister aux réunions actionnaires, vous pouvez :

- remplir le formulaire accessible sur le site www.nexans.fr
- envoyer votre demande par e-mail à investor.relation@nexans.com
- ou appeler le n° vert

Nous contacter

Numéro Vert Actionnaires :
0 800 898 898
Appel gratuit (France uniquement)

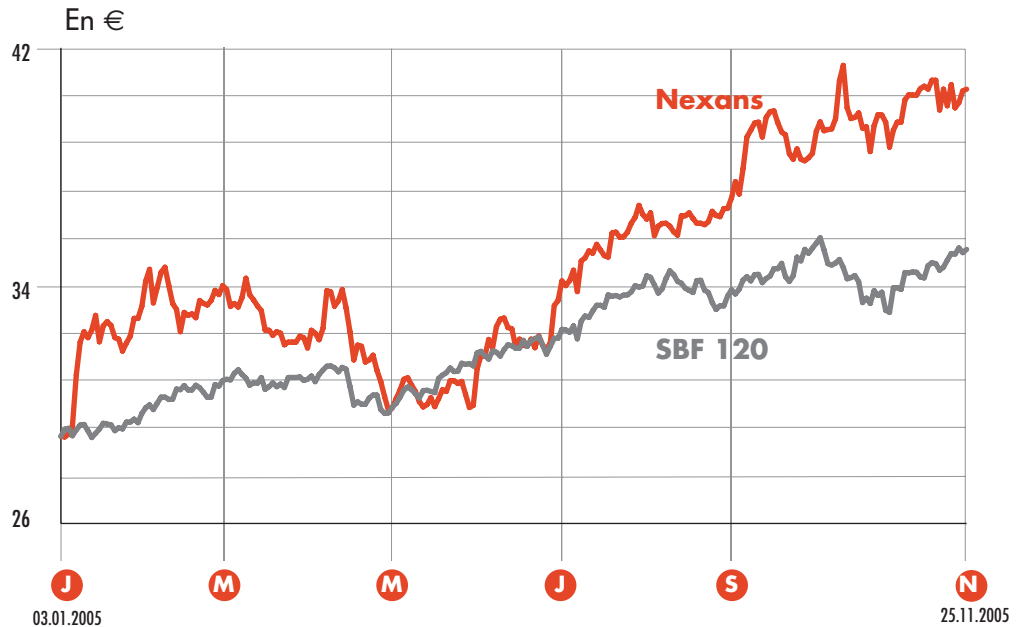
Pour plus d'informations :

www.nexans.fr

Nexans
Service Actionnaires Individuels
16, rue de Monceau 75008 Paris

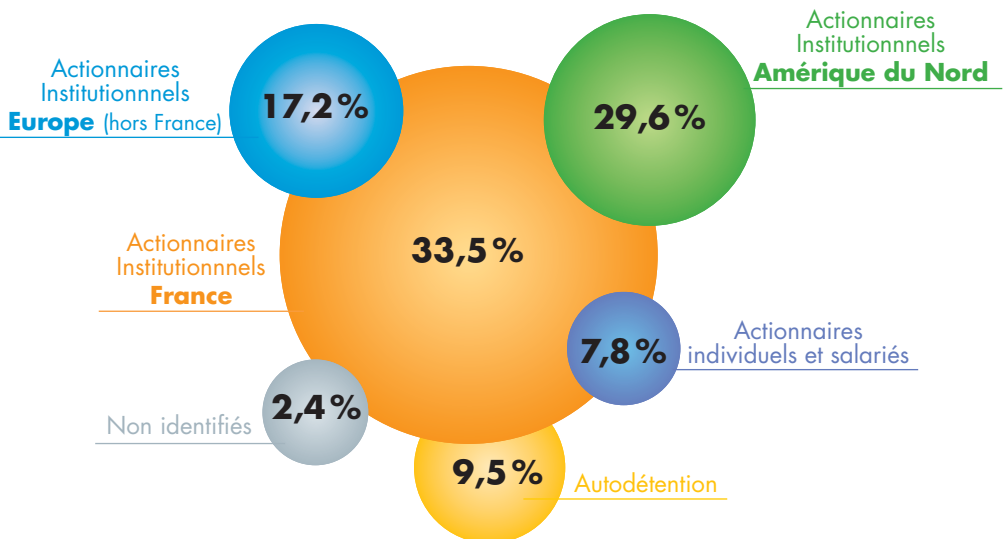
Evolution du cours de l'action Nexans (Donnée arrêtées au 25 novembre 2005)

Depuis le début de l'année, le cours de Nexans s'est apprécié de 40,4 % comparé à 21,7 % pour le SBF 120, son indice de référence. Dividende compris, l'évolution du cours serait de 42,1 %. Après une courte pause au printemps, la progression du cours de bourse s'est accélérée notamment suite à l'annonce des résultats encourageants du premier semestre.



Structure de l'actionnariat (estimation à fin mars 2005)

Le 16 mars 2005, dans le cadre d'un placement privé, Alcatel a cédé la totalité de sa participation dans Nexans (15% du capital) à des investisseurs institutionnels français et internationaux. Le flottant du titre a ainsi fortement augmenté, ce qui devrait contribuer à l'animation du marché de l'action.



Prochains rendez-vous 2005-2006

➔ **5 décembre**
Réunion d'actionnaires à Lille

➔ **2 février 2006**
Publication des résultats annuels 2005