





Assemblée Générale des Actionnaires



10 mai 2007



2006, une année historique
Nexans accélère son
développement

Gérard Hauser
Président-Directeur Général

Assemblée Générale des actionnaires 2007



1

- ▶ **Une année historique,
Nexans accélère son développement – Gérard Hauser**



2

- ▶ **Résultats financiers 2006 – Frédéric Michelland**



3

- ▶ **Plan stratégique 2007-2009
Perspectives 30 juin 2007 – Frédéric Vincent**



2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

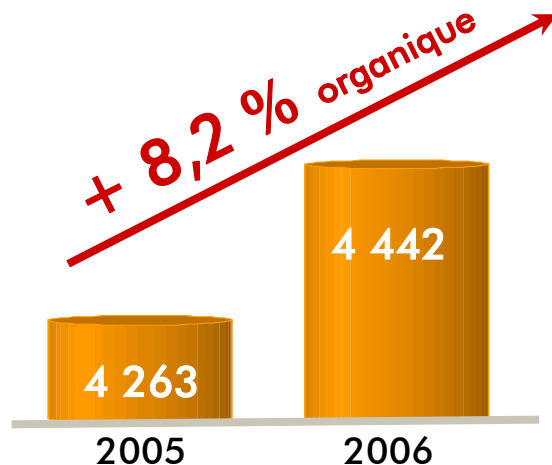
Acteur global des marchés d'Infrastructure, de l'Industrie et du Bâtiment

- ▶ Nexans, n° 1 mondial des câbles, avec l'énergie placée au cœur de son développement
- ▶ La plus large gamme de solutions pour les Infrastructures d'Énergie, l'Industrie et le Bâtiment
- ▶ A la pointe des technologies : performance, sécurité, environnement
 - *9 centres de recherche et de développement*
 - *Une présence commerciale dans le monde entier*

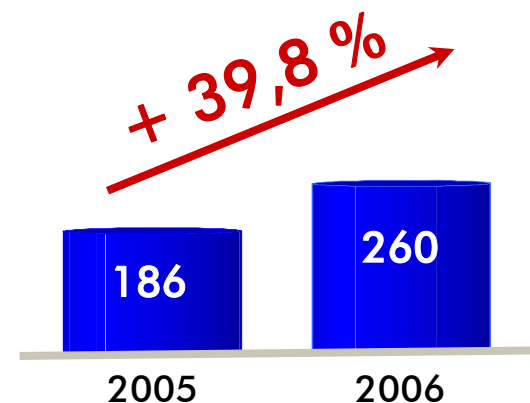


Croissance et Rentabilité

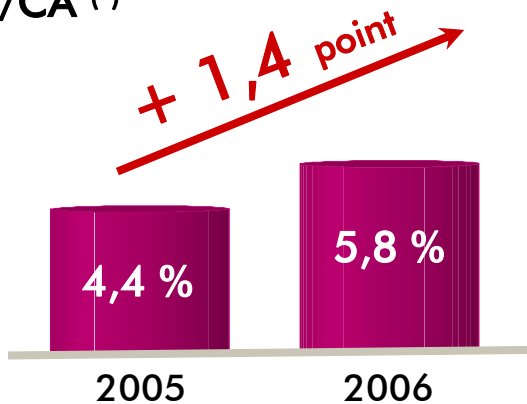
Chiffre d'affaires (*)
(à cours des métaux constants)



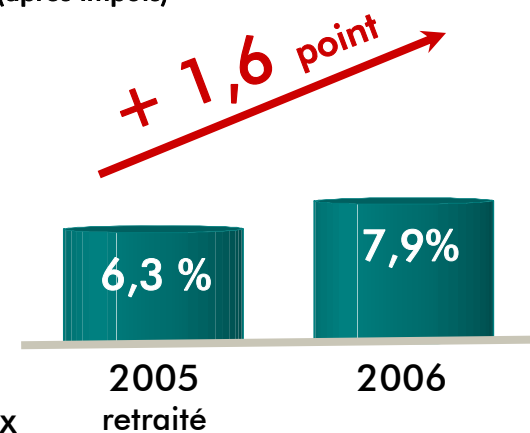
Marge opérationnelle (*)



MOP/CA (*)



ROCE (*) (après impôts)



(*) hors acquisition Olex

retraité



Plan 2005 / 2007 : réalisé avec un an d'avance

Objectifs 2005 – 2007 ^(a)

Croissance

Croissance organique des ventes
≥ 4 % par an

Rentabilité

5 % en 2007

Développement

Mix produits et
présence géographique

(a) Présentation du 3 février 2005

Bilan à fin 2006

Taux moyen de croissance annuel 2005/2006 :

+ 6,7 %



5,8%
aujourd'hui



Segments prioritaires :

+ 30 %^(b)
de croissance en 2 ans



Zones géographiques hors Europe :

+ 40 %
y compris Olex

(b) estimation à périmètre courant



2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

Un environnement très porteur

- *Très forte demande mondiale en câbles d'énergie, notre cœur de métier*
- *Croissance soutenue en Asie, Amérique Latine, Moyen-Orient...*

Des axes d'amélioration

- *Recentrage*
- *Compétitivité*
- *Croissance*



2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

Recentrage

- ▶ Cession d'activités non stratégiques
 - *Distribution : cession de la filiale suisse (2006)*
 - *Fils émaillés : cession des activités au Canada (2007)*

Compétitivité

- ▶ Optimisation industrielle
 - *Développement en Turquie de la production de câbles pour réseaux locaux et de câbles d'énergie aux normes britanniques*
 - *Reconversion de certaines lignes de production vers des activités plus porteuses en Egypte et au Liban*
 - *Développement des méthodes de progrès continu et renforcement des programmes de sécurité au travail*



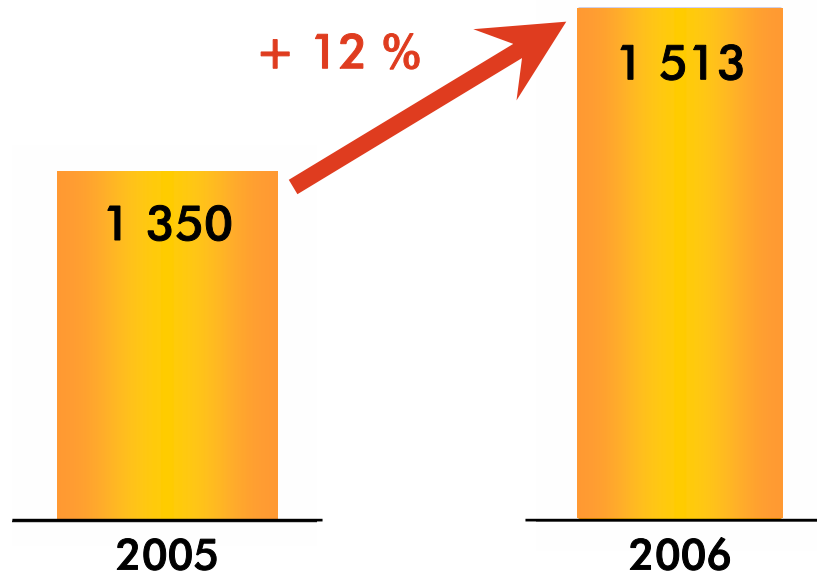
2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

Croissance

- ▶ Privilégier les marchés les plus porteurs

Chiffre d'affaires des « segments prioritaires »

En M€





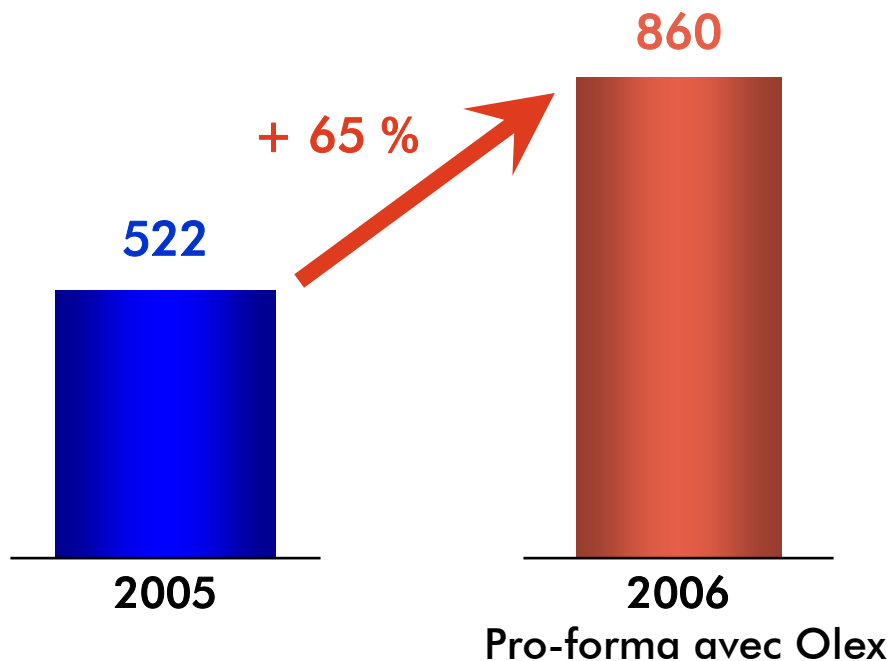
2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

Croissance

- ▶ Profiter de la croissance des zones les plus dynamiques

Chiffre d'affaires des zones à forte croissance

En M€





2006 : Une année historique, Nexans accélère son développement

Croissance

► Enrichir l'offre pour stimuler et valoriser les ventes

→ *Orientation Clients*

- Nouvelle organisation commerciale

→ *Innovation*

- Deux nouveaux centres de recherche et développement
- Nouveaux produits, nouveaux services innovants



2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

Croissance

► Développer les compétences et motiver nos équipes

→ *Anticiper les besoins*

- Etendre la gestion prévisionnelle des compétences
- Mettre en place des comités des carrières dans chaque pays

→ *Attirer les talents*

- Intensifier la politique de recrutement
- Encourager la mobilité
- Développer un système de rémunération attractif
- Elargir l'actionnariat salarié

→ *Renforcer la formation*

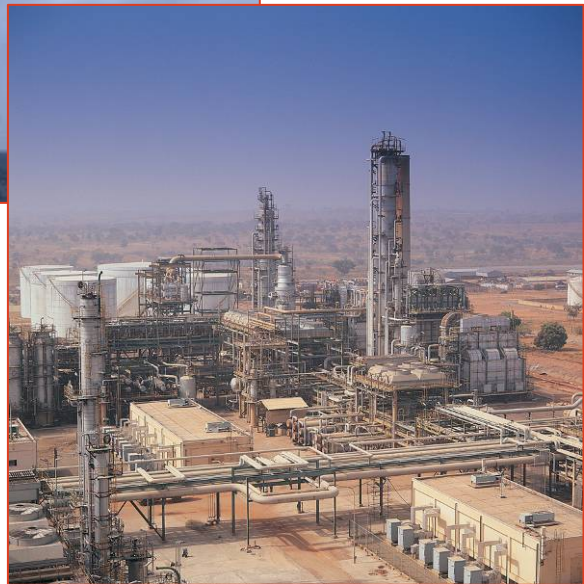
- Encourager le partage des meilleures pratiques
- Développer les programmes de formation (Nexans University)



2006 : une année historique, Nexans accélère son développement



**Parc éolien offshore
Horns Rev
(Danemark)**



**Première raffinerie Dung Quat
(Vietnam)**



**Câble HT sous-marin Hainan
(Chine)**



2006 : une année historique, Nexans accélère son développement

Nexans et la protection du patrimoine historique

→ *Mécénat de compétence pour la rénovation du Château
et du domaine de Versailles (2007 – 2011)*





Lancement d'un nouveau Plan Stratégique (2007-2009)

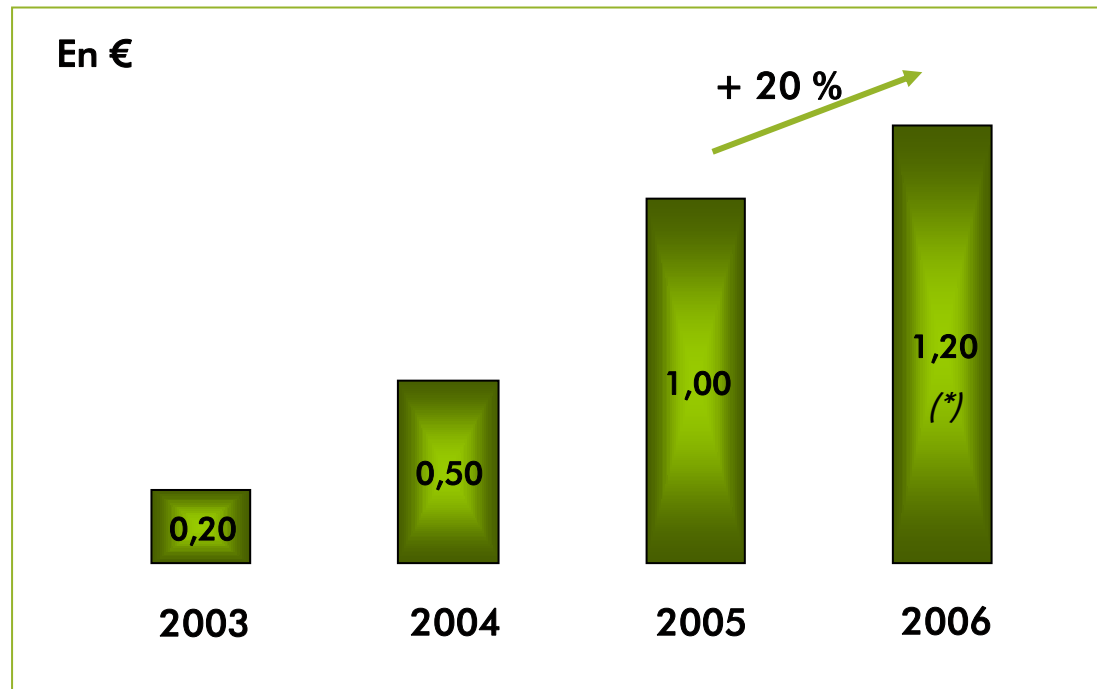
- ▶ Un nouveau plan stratégique 2007-2009 pour accélérer notre développement en étant plus rentable, moins sensible aux cycles, plus concentré, avec plus de synergies
 - *Capitaliser sur les marchés porteurs de l'énergie*
 - *Privilégier nos cœurs de métiers à cycles longs*
 - *Accélérer le redéploiement géographique*
 - *Poursuivre l'excellence opérationnelle*

**Accélération de la croissance et poursuite
de l'amélioration de la rentabilité**



2006 : une progression de 20 % du dividende

- ▶ 30 % environ du résultat net courant



Mise en paiement dès le 15 mai 2007

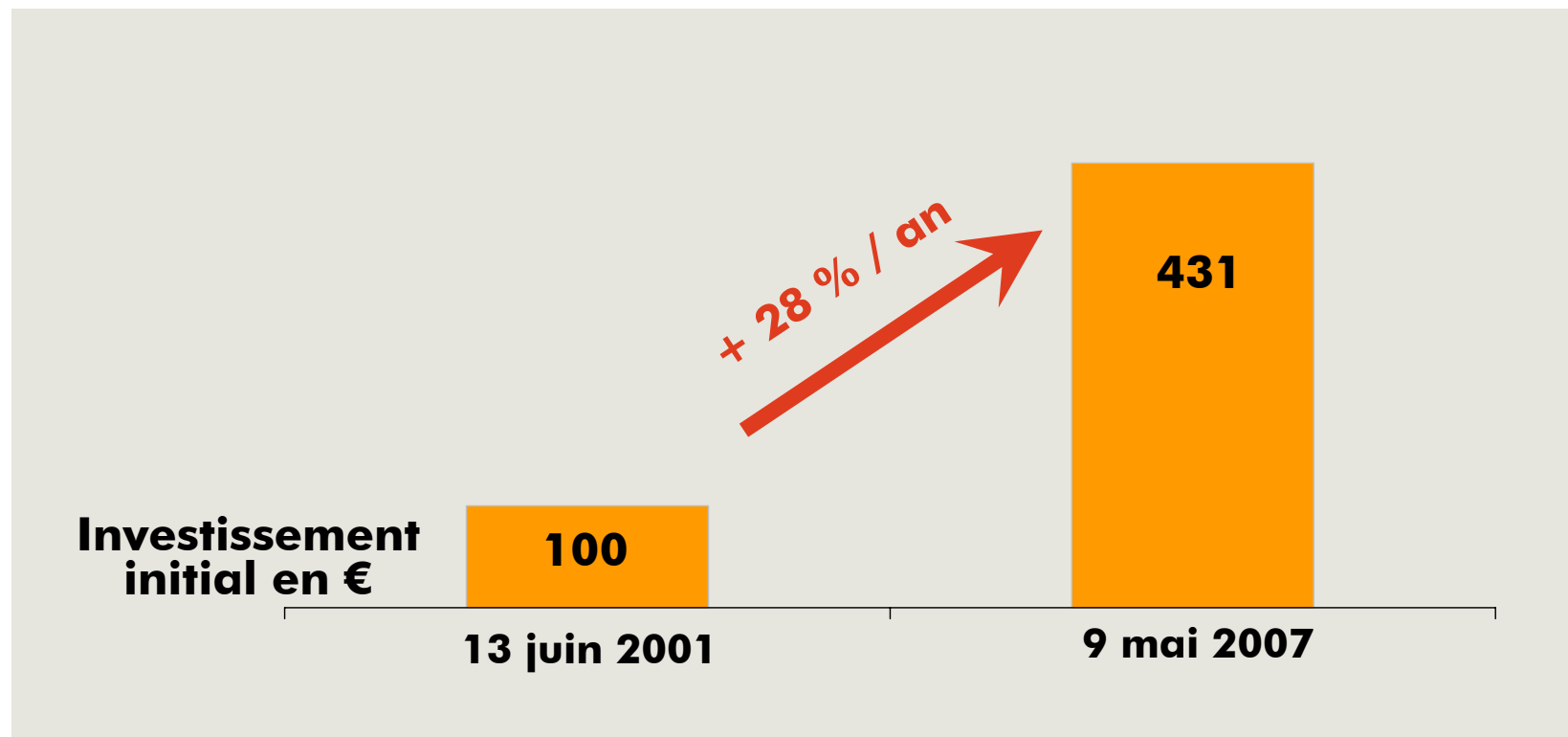


Performance boursière 2006 : + 184 %





Retour total sur investissement depuis l'introduction en bourse : + 331 %





→ *Réorganisation de la Direction Générale (mai 2006)*

- Président-Directeur Général
- Directeur Général Délégué

→ *Deux nouveaux membres au Comité Exécutif depuis notre dernière Assemblée Générale :*

- Frédéric Michelland, Directeur Financier (Novembre 2006)
- Gordon Thursfield, Directeur de la Zone Amérique du Nord (Janvier 2007)



Conseil d'Administration

→ *Proposition de renouvellement pour quatre ans des mandats arrivant à échéance de cinq administrateurs*

- Gianpaolo Caccini
- Jean-Marie Chevalier
- Georges Chodron de Courcel
- Jacques Garaïalde
- Ervin Rosenberg



Conseil d'Administration

► Proposition de nomination pour quatre ans de trois nouveaux administrateurs

→ *Jérôme Gallot*

- 47 ans
- Président de CDC Entreprises
- Membre de Conseils de Surveillance (NRJ Group, Schneider Electric SA,...)
- Administrateur de Plastic Omnium

→ *Jean-Louis Gérondeau*

- 63 ans
- Président du Directoire de Zodiac
- Président du Groupe des Équipementiers Aéronautiques et de Défense du GIFAS (GEAD)

→ *Nicolas de Tavernost*

- 56 ans
- Président du Directoire du Groupe M6
- Membre du Conseil de Surveillance de RTL
- Président de l'Association des Télévisions Commerciales Européennes (ACT)



Résultats financiers

Frédéric Michelland
Directeur Financier



Chiffres clés

NB : La société Olex est consolidée à compter du 31 décembre 2006

<i>(en Millions d'€)</i>	2005 ^(*)	2006	▲ 06/05
Chiffre d'affaires à cours métal courant	5 449	7 489	+ 37,4 %
Chiffre d'affaires à cours métal et changes constants	4 301	4 442	+ 8,2 % organique
Marge opérationnelle	186	260	+ 39,8 %
<i>Taux de marge opérationnelle à cours métal constant</i>	<i>4,4 %</i>	<i>5,8 %</i>	
Résultat opérationnel	291	363	+ 24,7 %
Résultat net (part du groupe)	163	241	+ 47,9 %
Retour sur Capitaux Employés avant impôt	9,3 %	11,7 % ^(**)	

(*) Retraité des effets liés au changement de la méthode de comptabilisation du stock-outil

(**) 10,2 % après Olex



Une forte croissance dans l'ensemble des zones géographiques

*Chiffre d'Affaires
Cours métal constant*

En M€

**Amérique
du Nord**
+ 4,7 %

Europe
+ 8,5 %

Reste du Monde
+ 16,9 %

**Asie
Pacifique**
+ 6,3 %



Nette amélioration de la rentabilité des activités Énergie et Telecom

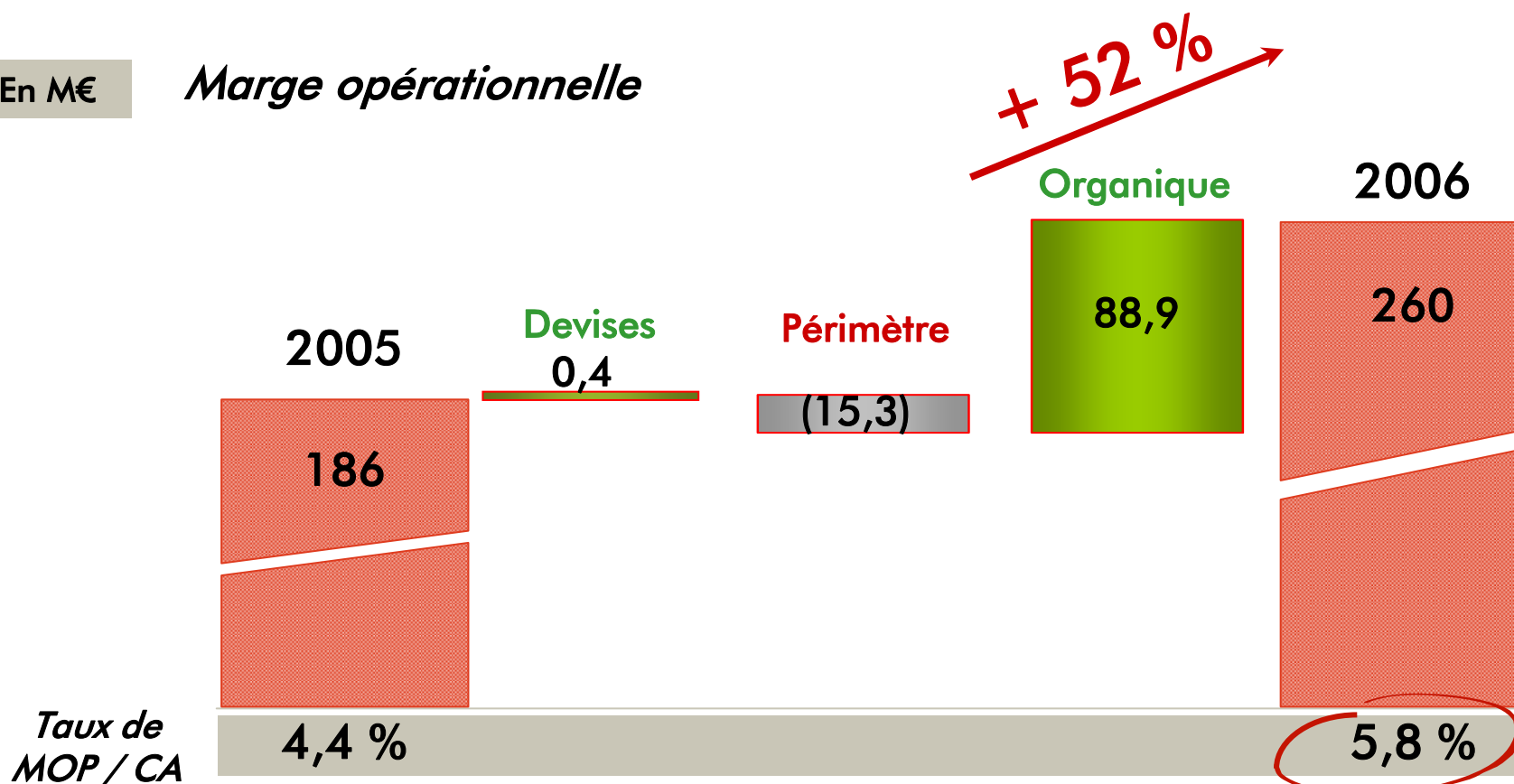
(en Millions d'€)	2005			2006		
CA à cours du métal et change constants	CA	MOP	%	CA	MOP	%
Énergie	2 883	171	5,9 %	2 983	233	7,8 %
Telecom	631	25	3,9 %	648	48	7,5 %
Fils conducteurs	777	6	0,7 %	802	(4)	- 0,5 %
Non alloué	10	(16)	-	9	(17)	-
Total	4 301	186	4,4 %	4 442	260	5,8 %



Un levier opérationnel toujours fort

En M€

Marge opérationnelle



Des résultats 2006 en forte progression



<i>(en Millions d'€)</i>	2005 (*)	2006	▲ 06/05
Marge opérationnelle	186	260	+ 39,8 %
<i>Taux de marge opérationnelle (%)</i>	4,4 %	5,8 %	
Effet stock-outil	92	107	
Dépréciation d'actifs nette de reprises d'écarts d'acquisition négatifs	(31)	(100)	
Variation de juste valeur des dérivés métaux et autres	34	(7)	
Plus et moins-values de cessions d'actifs	34	151	
Coûts de restructuration	(24)	(48)	
Résultat opérationnel	291	363	+ 24,7 %
Résultat financier	(37)	(69)	
Autres produits et charges	-	3	
Résultat avant impôt	254	297	+ 16,9 %
Impôt sur les bénéfices	(36)	(48)	
Résultat net des activités	218	249	+ 14,2 %
RN des activités abandonnées	(46)	(5)	
Intérêts minoritaires	(9)	(3)	
Résultat net (part du groupe)	163	241	+ 47,9 %

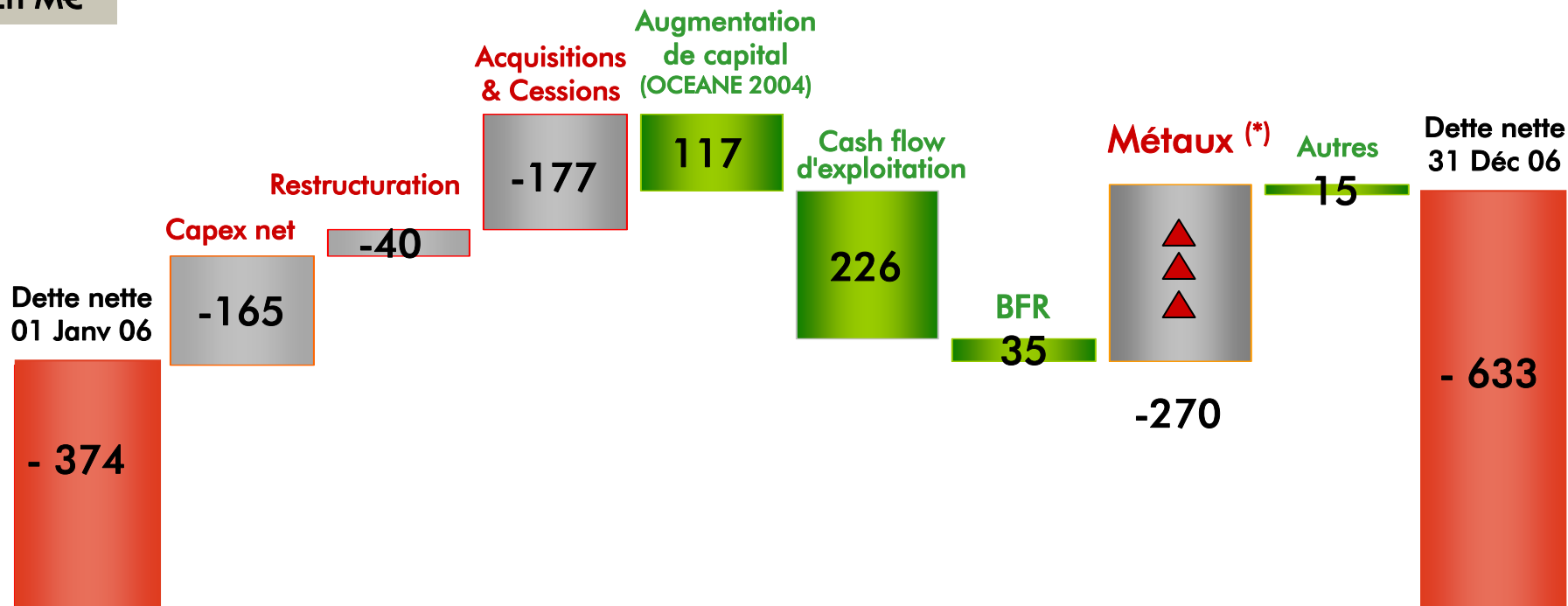
(*) Retraité des effets liés au changement de la méthode de comptabilisation du stock-outil



Des équilibres financiers préservés

Evolution de la dette nette

En M€



Dette nette / Fonds propres = 40 %

Dette nette / EBITDA = 1,6 an

(après intégration d' Olex)

(*) Estimation



Bilan simplifié

(en Millions d'€)

	31 dec 05 (*)	31 dec 06
Actifs non courants	999	1 255
Besoin en fonds de roulement	1 093	1 465
Actifs (net) destinés à la vente	42	38
Total à financer	2 134	2 758
Dette financière nette	374	633
Provisions	450	469
Impôts différés passifs	33	67
Capitaux propres et intérêts minoritaires	1 277	1 589
Total financement	2 134	2 758

y compris
OLEX

(*) Retraité



Lancement réussi de notre première émission obligataire

Objectifs de l'émission :

- Refinancer la dette existante
- Diversifier les sources de financement
- Allonger la durée de vie moyenne de la dette

Principales caractéristiques de l'emprunt :

- Montant : 350 millions d'euros
- Coupon : 5,75 %
- Échéance : 2 mai 2017
- Spread : 140 points de base au-dessus du taux de swap 10 ans

Nexans



Comptes sociaux



Compte de résultat

en millions d'€	2005	2006
▶ Produits d'exploitation	12	18
▶ Charges d'exploitation	(22)	(27)
▶ Résultat d'exploitation	(10)	(9)
▶ Résultat financier	56	97
▶ Résultat exceptionnel	(2)	-
▶ Impôts et participation des salariés	(1)	-
Résultat net	43	88



Bilan

en millions d'€	31 dec 05	31 dec 06
▶ Immobilisations corporelles	-	-
▶ Immobilisations financières	1 309	1 377
▶ Clients et autres créances	124	103
▶ Disponibilités	212	754
Total actif	1 645	2 234
▶ Capital social	24	25
▶ Primes et réserves	1 084	1 217
▶ Résultat de l'exercice	43	88
▶ Provisions pour risques et charges	2	-
▶ Dettes financières	466	868
▶ Fournisseurs et autres dettes	26	36
Total passif	1 645	2 234



Plan stratégique 2007 – 2009 Perspectives 30 juin 2007

Frédéric Vincent
Directeur Général Délégué



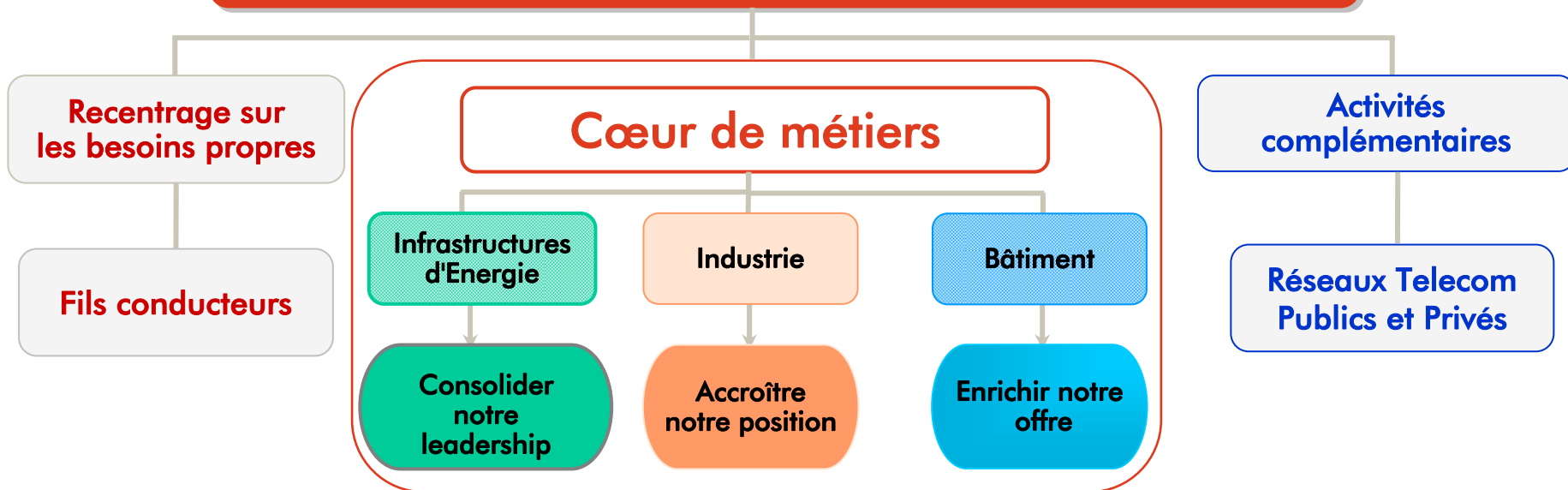
Un Nexans :

- ▶ Plus **Rentable**
- ▶ Moins **Cyclique**
- ▶ Plus **Concentré**
- ▶ Avec plus de **Synergies** entre les activités



Concentration sur trois métiers

Revue du portefeuille d'activités



Synergies

commerciales :
techniques :
industrielles :

Clients, logistique, cycles différents
Matériaux communs, process communs
Achats, Amont (métallurgie, compounds),
Usines communes



Infrastructures d'Énergie

Consolider notre leadership

Les réseaux d'Énergie et les infrastructures de transports sont à la veille d'investissements massifs

✓ CA \cong 1 500 M€

✓ N°2 mondial

✓ Gamme complète

Croissance annuelle = 3 à 4 %

✓ **Consommation d'énergie en forte croissance**

✓ **Interconnexion des réseaux**

✓ **Énergies renouvelables**

✓ **Électrification des pays émergents**

✓ **Privilégier l'offre complète**

✓ **Se renforcer dans les pays émergents et en Amérique du Nord**

→ **Taux de croissance organique annuel de 6 % (X 2 vs le marché)**

Nexans

Le Marché

Initiatives et objectifs pour 2009



Stratégie de moyen terme
fondée sur un développement
des segments sélectionnés comme
prioritaires

Croissance annuelle = 3,2 %

✓ **CA \cong 780 M€**

✓ **N°1 mondial en
Pétrochimie et Marine**

✓ **Grande variété
de segments**

✓ **Vigueur des segments
liés au transport**

✓ **Investissements élevés
dans l' "Oil & Gas"**

✓ **Retour en grâce
du nucléaire**

✓ **Accent mis sur
les segments prioritaires
(70 % des ventes en 2009)**

✓ **Déploiement vers des zones
de croissance
(Asie, Moyen-Orient)**

✓ **Aménagement de l'organisation**

→ **Croissance > au marché**

Nexans

Le Marché

**Initiatives et objectifs
pour 2009**



Bâtiment

Enrichir notre offre

Dans le secteur du bâtiment,
notre position de leader sera consolidée
au travers d'une montée
en gamme et en valeur ajoutée

✓ CA \cong 1 100 M€

✓ N°1 en Europe
et au Canada

✓ Profitabilité
exceptionnelle en 2006

✓ **Marchés cycliques,
géographiquement
contrastés**

✓ **Faibles barrières à
l'entrée**

✓ **Segment jouant le rôle
de tremplin vers d'autres
métiers**

✓ **Développer une offre à
Valeur Ajoutée**

✓ **Renforcer la logistique**

✓ **Optimiser la production**

✓ **Privilégier le qualitatif
sur le quantitatif
(croissance de 2% p.a)**

Nexans

Le Marché

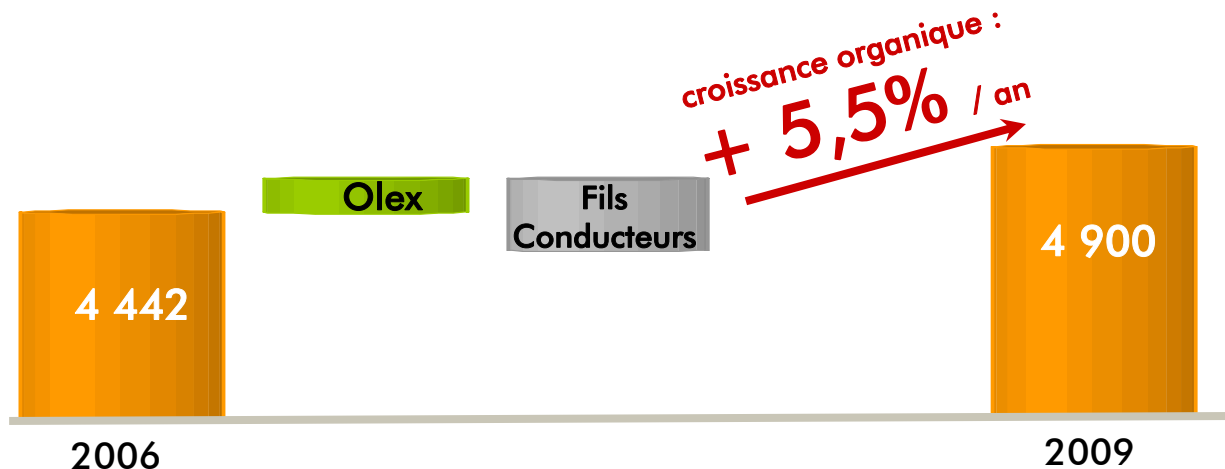
**Initiatives et objectifs
pour 2009**



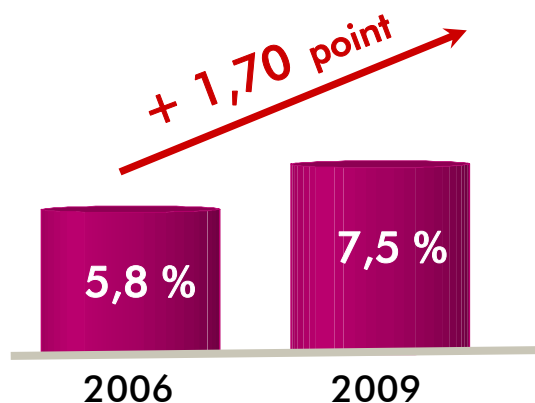
Des Objectifs 2009 (à conditions économiques 2006) ...

- ▶ Chiffre d'affaires consolidé proche de 5 000 M€ (métal constant)

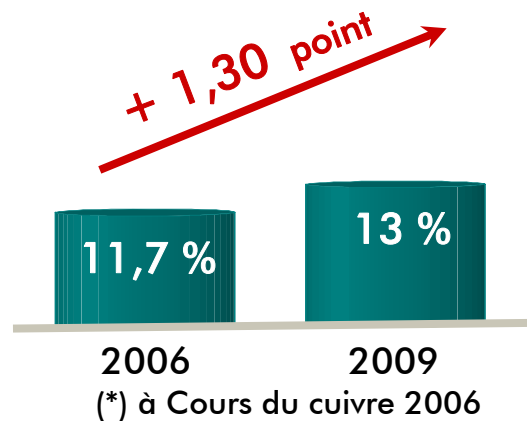
En M€



- ▶ Taux de marge opérationnelle de 7,5 %



- ▶ ROCE(*) avant impôts de l'ordre de 13 %



(*) à Cours du cuivre 2006



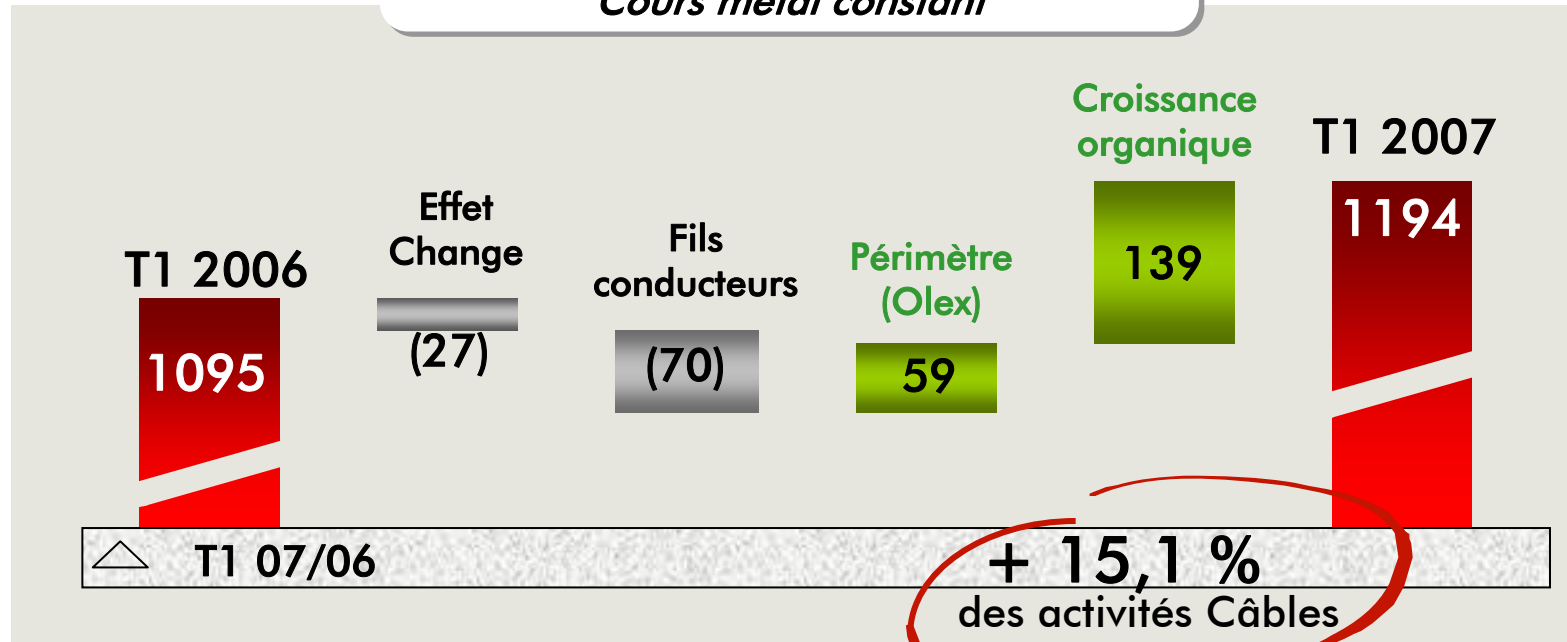
Point de situation

Activité et tendances au 1er trimestre 2007



En M€

*Chiffre d'Affaires
Cours métal constant*



- ▶ Amélioration sensible de la marge opérationnelle
- ▶ Dette nette stable comparée à celle enregistrée au 31 décembre 2006



Perspectives au 30 Juin 2007

A conditions économiques inchangées par rapport au 1^{er} trimestre 2007

- ▶ **Croissance organique de l'activité câbles voisine de celle du 1^{er} trimestre 2007 (+15 %)**
- ▶ **Activité fils conducteurs : réduction de 30 à 40 %**
- ▶ **Marge opérationnelle / ventes > 7 % (vs 4,8 % au 30 juin 2006)**
- ▶ **Dettes au 30 juin 2007 proche des niveaux du 31 décembre 2006 (633 M€)***

(*) sur la base du cours du cuivre au 31 mars 2007



Révision des objectifs de Moyen Terme

**Probable lors de l'annonce
des résultats 2007
si la conjoncture économique
actuelle est pérenne**



Rapport des Commissaires aux comptes

Dominique Ménard
PricewaterhouseCoopers Audit

Benoît Lebrun
Salustro Reydel
KPMG International



Rapports des Commissaires aux comptes

- ▶ **Rapport sur les comptes consolidés**
- ▶ **Rapport général sur les comptes annuels**
- ▶ **Rapport spécial sur les conventions réglementées**
- ▶ **Rapport sur le rapport du Président du Conseil d'Administration, pour ce qui concerne les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière**



Rapport des Commissaires aux comptes

- ▶ **Rapport des commissaires aux comptes sur les opérations sur le capital prévues aux 14^{ème}, 16^{ème}, 17^{ème}, 20^{ème}, 21^{ème} et 22^{ème} résolutions de l'assemblée générale mixte**

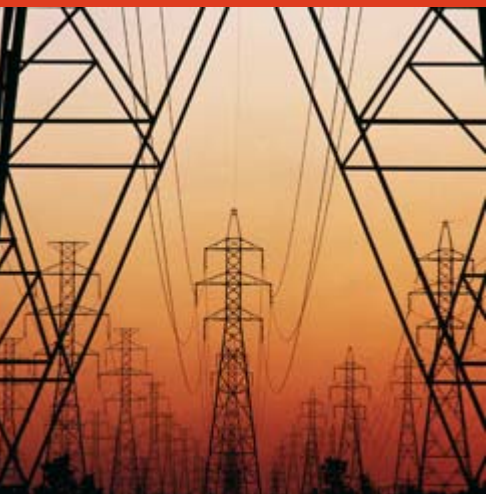
- ▶ **Opérations portant sur :**
 - l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription

 - l'augmentation de capital par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, réservée aux adhérents de plans d'épargne avec suppression du droit préférentiel de souscription

 - l'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions au bénéfice des membres du personnel et des mandataires sociaux

 - l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux ou de certains d'entre eux





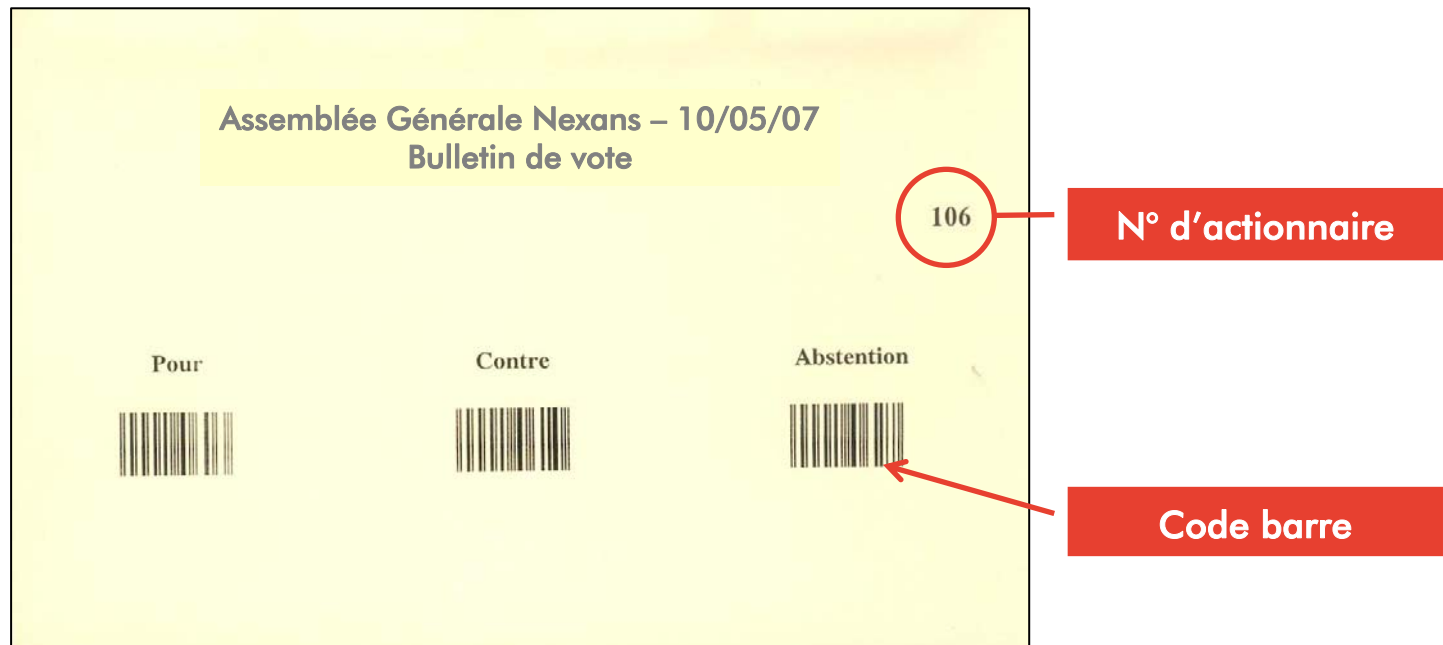
Procédure de vote

Main levée électronique



Le carton de vote

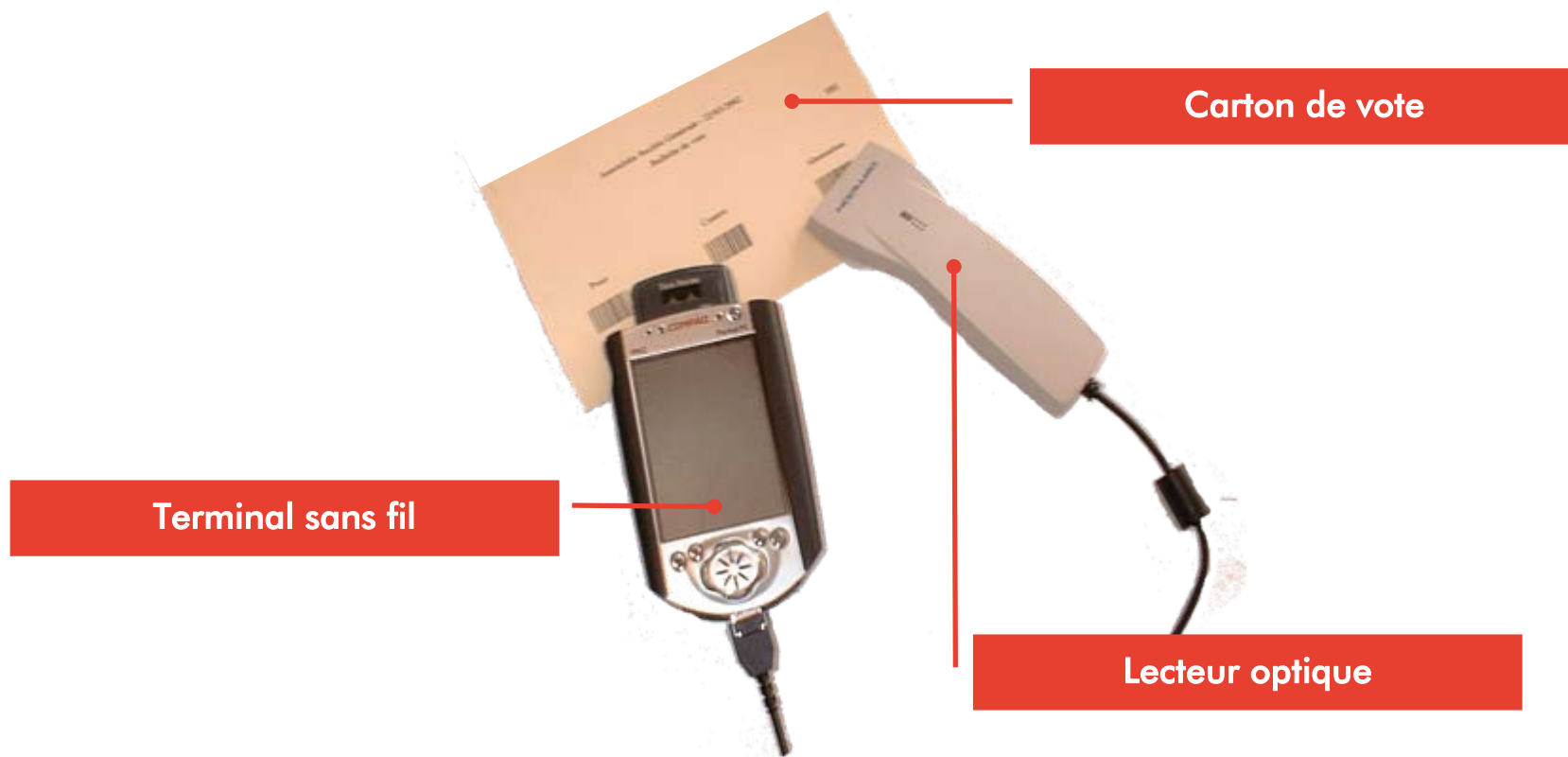
- ▶ Nos hôtesses vous ont remis un carton de vote comprenant:
 - ◆ Un numéro d'actionnaire permettant de vous identifier (nom, nombre d'actions)
 - *Ce numéro est le même que celui enregistré dans le système informatique central*
 - ◆ Trois codes barre portant les mentions « pour », « contre » et « abstention »





Principe de vote Main levée électronique

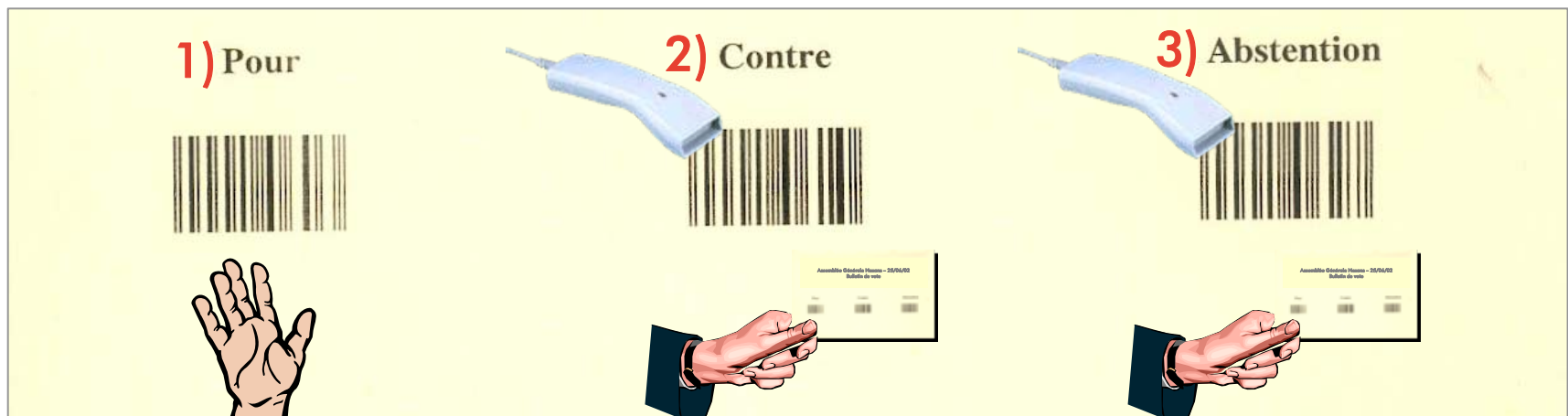
- ▶ Les hôtesses sont équipées de terminaux portables sans fil reliés au système informatique central
- ▶ Les votes sont collectés par les hôtesses à l'aide d'un lecteur optique, pour la lecture des informations contenues sur votre carton de vote

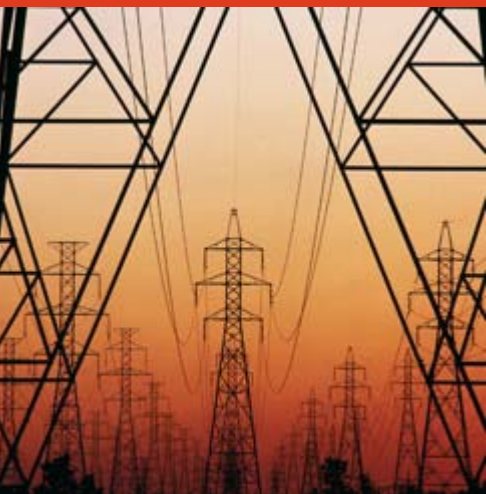




Procédure de vote

- ▶ Afin de réduire le temps de dépouillement, le décompte des votes est réalisé par exception
 - ♦ affichage de la résolution à l'écran, lecture de la résolution, **vote déclaré ouvert**
 - Etape 1** Les personnes exprimant un vote « pour » lèvent la main
 - Etape 2** Les personnes exprimant un vote « contre » lèvent la main et présentent leur carton de vote à l'hôtesse
 - Etape 3** Les personnes exprimant un vote « abstention » lèvent la main et présentent leur carton de vote à l'hôtesse
 - ♦ **vote déclaré clos** une fois les votes comptabilisés (plus de mains levées)





Assemblée Générale Mixte

Vote des résolutions

